

Florian Splendido

Adresse : Paris (France)

Site web : <http://www.splendido.fr>

Email : florian@splendido.fr

Nationalité : Française

Profil & expérience

- 10 ans d'expérience
- Gestion de projet & produit
- Méthodologie AGILE (SCRUM / KANBAN)
- Collecte & analyse du besoin client
- Définition d'une vision & stratégie
- Design de solutions IT
- Expertise : M2M / IoT

Expériences professionnelles

Head of Professional Services – Sigfox

Depuis 10/2016

Gestion d'équipe : 5 personnes

Report : CEO de Sigfox

Langues utilisées : Français & Anglais

Objectifs : Accompagner les clients et partenaires durant la réalisation de leurs projets IoT utilisant la technologie sigfox. Support de l'identification des opportunités business & use cases jusqu'à l'industrialisation et le lancement de produits sur le marché. Avec comme objectif : la réduction du « GO to Market » de nos clients.

Réalisations / travaux :

- Création de l'activité de consulting / professional services
- Définition de l'offre d'accompagnement des clients sigfox
- Création de partenariats et mise en valeur de l'écosystème sigfox
- Staffing de l'équipe : recrutement externe et interne
- Encadrement et supervision des projets clients
- Porteur du P&L de l'activité

Practice Lead IoT – SQLI

01/2016 – 10/2016

Gestion d'équipe : Structure à créer et équipe à recruter.

Langues utilisées : Français

Réalisations / travaux :

- Création de la Business Unit IoT
- Définition de l'offre IoT et des business models associés
- Création de partenariats stratégiques
- Staffing de l'équipe IoT : recrutement externe et interne
- Identification d'opportunités commerciales et supports aux forces commerciales
- Evangélisation de l'offre IoT de SQLI auprès des collaborateurs & clients
- Définition des événements et des objectifs de communications de l'entité
- Encadrement et supervision des projets IoT
- En charge de la gestion contractuelle des projets (Délais, coûts/marges, qualités)
- Montage de projet autour de la blockchain. Identification des zones de couverture avec l'IoT.

Product Owner du program Datavenue IoT – Orange

03/2014 – 01/2016

Budget géré : Confidentiel

Gestion d'équipe : Confidentiel

Visibilité projet : Top management

Langues utilisées : Français & Anglais

Objectifs : Datavenue est le programme stratégique pour Orange dans sa transformation en tant qu'Opérateur de Données. L'IoT & le Big-Data sont les domaines mis en avant pour réaliser ce changement de stratégie. Ce produit est un service en mode SaaS (Software as a Service).

Réalisations / travaux :

- Mise en place d'une organisation AGILE (SCRUM / KANBAN) incluant 3 équipes de développements (Portail, APIs/Back-End, Big-data)
- Premier projet chez Orange à mettre en place une méthodologie « lean start-up » d'échange et collecte des besoins avec les utilisateurs
- Priorisation du backlog & gestion de la vision produit – choix d'orientation stratégique
- Accompagnement du produit de la conception jusqu'au déploiement et exploitation
- Gestion de la relation & du support client dans l'utilisation de Datavenue
- Encadrement des évènements développeurs (Hackathon, Forum, conférences, meet-up, rencontres start-up)
- Choix des uses cases & contributions aux démos du service
- Rédaction des spécifications APIs REST, MQTT & WebSocket
- Rédaction des tests SOAPUI en lien avec les spécifications APIs
- Initialisation des tests automatiques portail (Selenium)
- Coordination des spécifications des parcours clients pour le portail, documentation & applications mobiles
- Ecriture des contenus marketing sur le portail commercial
- Définition des spécifications d'ergonomie portail
- Définition des applications mobiles présentant le service
- Encadrement des équipes devOps :
 - Hébergement en infrastructure Cloud OpenStack & utilisation des APIs d'orchestration HEAT
 - Produit auto-scalable
 - Plateforme utilisant une intégration continue (Ansible & Jenkins).
 - Déploiements automatisés sans interruption de services (portails, APIs, Back-end) jusqu'à plusieurs fois par jour
 - Produit fonctionnant en mode micro-services
- Validation des choix d'architecture technique & fonctionnelle
- Participation à la définition des offres commerciales
- Choix et tests des SDKs (C, Java, NodeJS, Android, iOS Objective-C, iOS Swift)
- Intégration au produit de la connectivité LoRa (Low Power Long Range)
- Gestion budgétaire & reporting aux managements

Technologies utilisées :

Base de données	MongoDB pour le stockage des données IoT, MySQL & Elastic Search
Développement	Java (Spring, CXF, ...), Objective-C, Android, C, JavaScript
Portail	Angular JS & Bootstrap
MoM	RabbitMQ & Redis
Complex Event Processing	Esper
Big-Data	Hadoop & Spark
Intégration continue	Ansible, Jenkins, SOAPUI, Selenium
Réseau IoT	LoRa (Low Power Long Range) / Sigfox
Hébergement	OpenStack sous linux

Succès : Ouverture du service dans le temps avec le fonctionnel attendu. En moins de 6 mois, plus de 100 clients remontant au total plus de 5 millions de données par jour.

Responsable du programme de recherche & innovation M2M - Orange 09/2012 – 04/2014

Budget géré : 1,1M€ / an

Gestion d'équipe : 5 architectes & 1 ergonomes

Langue utilisée : Français

Objectifs : Identifier les axes d'évolutions stratégiques pour les services M2M d'Orange Labs

Réalisations / travaux :

- Analyse des opportunités business
- Analyse des RFP pour comprendre les besoins & évolutions du marché
- Analyse des assets groupe et des besoins d'évolutions fonctionnelles
- Gestion des partenariats avec des acteurs du marché (Digi, Alcatel Lucent, AT&T, Salesforce)
- Cadrage des projets d'anticipation avec nos clients grand compte (SITA, Renault)
- Définition & suivi des projets d'innovations M2M chez Orange Labs
- Gestion budgétaire & du reporting aux managements

Chef de projet M2M – Orange Labs

01/2013 – 04/2014

Budget géré : 1,6M€ / an

Gestion d'équipe : 13 développeurs, 2 intégrateurs, 3 exploitants & 2 architectes

Visibilité projet : Top 3 sur la zone EMEA

Langues utilisées : Français & Anglais

Objectifs : Gestion & déploiement d'un produit groupe, autour de la gestion du cycle de vie des cartes SIMs M2M, dans les Business Units en Espagne, Roumanie & Slovaquie.

Réalisations / travaux :

- Proxy Product Owner entre les BUs & les équipes de SCRUM
- Collecte des besoins
- Gestion de la roadmap produit
- Gestion et suivi des sous-traitants (développements)
- Coordination de l'intégration du produit avec les différents systèmes d'information opérateurs
- Gestion budgétaire & reporting aux managements
- Supervision des équipes d'exploitations localisées en Roumanie
- Garant de l'intégration & du fonctionnement de bout en bout
- Coordination des équipes d'architectures technique & fonctionnelle

Technologies utilisées :

Base de données	Oracle
Développement	Java
MoM	RabbitMQ
Intégration continue	Ansible, Jenkins, SOAPUI
Hébergement	VMWare

Succès : Plus de 500 mille cartes SIM vendues par les Business Units.

Chef de projet Delivery – Orange Labs

06/2011 – 09/2012

Budget géré : 700 K€

Gestion d'équipe : 7 développeurs & 1 intégrateur

Visibilité projet : Top Management d'Orange Business Service

Langue utilisées : Français

Objectifs : Mise en place d'une solution de collecte des données de compteur d'eau pour le client M2OCity. Plateforme s'intégrant aux systèmes d'information de Véolia Eau (facturation & supervision).

Réalisations / travaux :

- Gestion de la relation avec le client & collecte de leurs besoins
- Rédaction des spécifications & du cahier des charges fonctionnel
- En charge de la validation & de la recette des développements
- Gestion de la mise en place des environnements d'hébergement (qualification, pré-prod, prod)
- Coordination des équipes d'architecture & d'intégration
- Gestion budgétaire & du reporting aux managements

- Gestion des risques liés à la roadmap de livraison

Technologies utilisées :

Base de données	MySQL
Développement	Java, Tibco
MoM	Tibco
Hébergement	VMWare

Succès : Livraison dans les temps. Près de 5 millions de compteurs connectés et jusqu'à 20 millions prévus pour 2020.

Responsable architecture M2M et NFC – Orange

07/2010 – 06/2011

Gestion d'équipe : 3 architectes

Langues utilisées : Français & Anglais

Objectifs : Garantir une cohérence des architectures sur les programmes M2M & NFC

Réalisations / travaux :

- Organiser et suivi des études d'architecture
- Responsable de la « Architecture Design Authority » M2M & NFC
- Pilotage des revues architectures des différents projets
- Assistance aux projets sur les problématiques d'architectures techniques & fonctionnelles
- Rationalisation des briques fonctionnelles (enabler) utilisées par plusieurs projets

Architecte technique et fonctionnel – ALTEN SIR

10/2008 – 07/2010

Langues utilisées : Français & Anglais

Objectifs : Prestation de consultant en architecture technique et fonctionnelle chez Orange

Réalisations / travaux :

- Réalisation de documents d'architecture technique
- Réalisation de spécifications fonctionnelles (Description des uses-cases, diagramme de séquences, vue organique, etc.)
- Préparation des dossiers pour les processus de validation d'architectures
- Projets :
 - Télévision d'Orange – Architecture technique d'une migration d'infrastructure d'hébergement
 - Mobile payment (Orange Money) - Définition de l'architecture technique
 - M2M – Spécifications fonctionnelles et architecture technique
 - SI de facturation - Définition de l'architecture technique avec des contraintes de hautes disponibilités
 - Windows MSN – Etude de scalabilité
 - EMC – Etude d'une solution de stockage clusterisée (as a Service)
 - On bill payment - Définition de l'architecture technique
 - ...

Succès : 250K€/an d'économie sur un projet. Orange Labs Awards 2009 de l'architecture la plus innovante.

Ingénieur de recherche – INRIA

09/2006 – 09/2008

Langue utilisée : Français

Objectifs : Participation à la création de trois nouveaux centres de recherche

Réalisations / travaux :

- Mises en place de solutions de prévention et de détection d'intrusion (IDP/IPS)
- Mise en place de l'infrastructure réseau
- Automatisation de la création de serveurs virtualisés pour les projets de recherche
- Support aux équipes de recherche
- Gestion du parc informatique

- Etude de sécurisation des services informatiques

Technologies utilisées :

Sécurité	Prelude, Snort IDS
Réseau	Cisco
Développement	Python, Script Shell
Hébergement	VMWare

Certifications

PMP – PMI	en cours
Professional Scrum Product Owner – Scrum.org	2015
ITIL v3 Capability RCV - Release, Control and Validation	2013
ITIL v3 Foundation Certification	2012
Project Management Certification	2010

Etudes

Master en Sciences et Technologies Option Réseau & Système d'information – Mention bien Co-Habilitation : Telecom ParisTech (ex-ENST) & Université Paris VI	2006 – 2007
Maitrise en informatique - Mention assez bien Université Paris XI – Paris Sud Orsay	2005 – 2006
Licence en informatique - Mention assez bien Université Paris XI – Paris Sud Orsay	2004 – 2005
DUT en informatique - Mention assez bien IUT d'Orsay – Paris Sud Orsay	2003 – 2004
EPITECH Paris	2000 – 2003
Baccalauréat scientifique – Mention assez bien Paris	1999 – 2000

Compétences informatiques

Analyse & gestion de projet : Merise, UML, ITILv3, processus TTM, méthodologie AGILE (SCRUM, KANBAN, ...), PMP

Réseau & télécom : Urbanisme, ATM, MPLS, TCP, IP/IPsec, VoIP, VPN, Virtual network, GSM, GPRS, UMTS, HSDPA

APIs : SOAP, REST, MQTT, WebSocket, Pub/Sub

Logiciels : Visio, Entreprise Architect, Microsoft Project, Office

Développements : Java/J2EE, SOAP/ REST, C/Unix, C++, HTML, NodeJS, JavaScript, Perl, PHP, SQL, Python, Script Shell, Android, iOS Swift/Objective-C

Base de données : MySQL, Oracle, PostgreSQL, DBA, NoSQL (MongoDB), ElasticSearch

Big Data : Esper (Complex Event Processing), Apache Hadoop (MapReduce), Spark

Langues

Français : Langue maternelle

Anglais : Courant

Espagnol / Russe : Notions

Loisirs

Sports : aikido/judo (Ceinture noire), ski, tennis/squash, football

Références

Disponible sur demande