

# Florian Splendido

**Adresse :** Paris (France)  
**Mobile :** +33 6 88 22 46 38  
**Site web :** <http://www.splendido.fr>  
**Email :** [florian@splendido.fr](mailto:florian@splendido.fr)  
**Date de naissance :** 25/09/1981  
**Nationalité :** Française

## Profil & expérience

- 10 ans d'expérience
- Gestion de projet & produit
- Méthodologie AGILE (SCRUM / KANBAN)
- Collecte & analyse du besoin client
- Définition d'une vision & stratégie
- Design de solutions IT
- Expertise : M2M / IoT

## Expériences professionnelles

---

### Practice Lead IoT – SQLI

Depuis 01/2016

**Gestion d'équipe :** Structure à créer et équipe à recruter.

**Langues utilisées :** Français

**Réalisations / travaux :**

- Création de la Business Unit IoT
- Définition de l'offre IoT et des business models associés
- Création de partenariats stratégiques
- Staffing de l'équipe IoT : recrutement externe et interne
- Identification d'opportunités commerciales et supports aux forces commerciales
- Evangélisation de l'offre IoT de SQLI auprès des collaborateurs & clients
- Définition des événements et des objectifs de communications de l'entité
- Encadrement et supervision des projets IoT
- En charge de la gestion contractuelle des projets (Délais, coûts/marges, qualités)
- Montage de projet autour de la blockchain. Identification des zones de couverture avec l'IoT.

### Product Owner du program Datavenue IoT – Orange

03/2014 – 01/2016

**Budget géré :** Confidentiel

**Gestion d'équipe :** Confidentiel

**Visibilité projet :** Top management

**Langues utilisées :** Français & Anglais

**Objectifs :** Datavenue est le programme stratégique pour Orange dans sa transformation en tant qu'Opérateur de Données. L'IoT & le Big-Data sont les domaines mis en avant pour réaliser ce changement de stratégie. Ce produit est un service en mode SaaS (Software as a Service).

**Réalisations / travaux :**

- Mise en place d'une organisation AGILE (SCRUM / KANBAN) incluant 3 équipes de développements (Portail, APIs/Back-End, Big-data)
- Premier projet chez Orange à mettre en place une méthodologie « lean start-up » d'échange et collecte des besoins avec les utilisateurs
- Priorisation du backlog & gestion de la vision produit – choix d'orientation stratégique
- Accompagnement du produit de la conception jusqu'au déploiement et exploitation
- Gestion de la relation & du support client dans l'utilisation de Datavenue
- Encadrement des événements développeurs (Hackathon, Forum, conférences, meet-up, rencontres start-up)
- Choix des use cases & contributions aux démos du service
- Rédaction des spécifications APIs REST, MQTT & WebSocket
- Rédaction des tests SOAPUI en lien avec les spécifications APIs
- Initialisation des tests automatiques portail (Selenium)
- Coordination des spécifications des parcours clients pour le portail, documentation & applications mobiles

- Ecriture des contenus marketing sur le portail commercial
- Définition des spécifications d'ergonomie portail
- Définition des applications mobiles présentant le service
- Encadrement des équipes devOps :
  - Hébergement en infrastructure Cloud OpenStack & utilisation des APIs d'orchestration HEAT
  - Produit auto-scalable
  - Plateforme utilisant une intégration continue (Ansible & Jenkins).
  - Déploiements automatisés sans interruption de services (portails, APIs, Back-end) jusqu'à plusieurs fois par jour
  - Produit fonctionnant en mode micro-services
- Validation des choix d'architecture technique & fonctionnelle
- Participation à la définition des offres commerciales
- Choix et tests des SDKs (C, Java, NodeJS, Android, iOS Objective-C, iOS Swift)
- Intégration au produit de la connectivité LoRa (Low Power Long Range)
- Gestion budgétaire & reporting aux managements

#### Technologies utilisées :

Base de données	MongoDB pour le stockage des données IoT, MySQL & Elastic Search
Développement	Java (Spring, CXF, ...), Objective-C, Android, C, JavaScript
Portail	Angular JS & Bootstrap
MoM	RabbitMQ & Redis
Complex Event Processing	Esper
Big-Data	Hadoop & Spark
Intégration continue	Ansible, Jenkins, SOAPUI, Selenium
Réseau IoT	LoRa (Low Power Long Range) / Sigfox
Hébergement	OpenStack sous linux

**Succès :** Ouverture du service dans le temps avec le fonctionnel attendu. En moins de 6 mois, plus de 100 clients remontant au total plus de 5 millions de données par jour.

### Responsable du programme de recherche & innovation M2M - Orange 09/2012 - 04/2014

**Budget géré :** 1,1M€ / an

**Gestion d'équipe :** 5 architectes & 1 ergonomiste

**Langue utilisée :** Français

**Objectifs :** Identifier les axes d'évolutions stratégiques pour les services M2M d'Orange Labs

**Réalisations / travaux :**

- Analyse des opportunités business
- Analyse des RFP pour comprendre les besoins & évolutions du marché
- Analyse des assets groupe et des besoins d'évolutions fonctionnelles
- Gestion des partenariats avec des acteurs du marché (Digi, Alcatel Lucent, AT&T, Salesforce)
- Cadrage des projets d'anticipation avec nos clients grand compte (SITA, Renault)
- Définition & suivi des projets d'innovations M2M chez Orange Labs
- Gestion budgétaire & du reporting aux managements

### Chef de projet M2M - Orange Labs

01/2013 - 04/2014

**Budget géré :** 1,6M€ / an

**Gestion d'équipe :** 13 développeurs, 2 intégrateurs, 3 exploitants & 2 architectes

**Visibilité projet :** Top 3 sur la zone EMEA

**Langues utilisées :** Français & Anglais

**Objectifs :** Gestion & déploiement d'un produit groupe, autour de la gestion du cycle de vie des cartes SIMs M2M, dans les Business Units en Espagne, Roumanie & Slovaquie.

**Réalisations / travaux :**

- Proxy Product Owner entre les BUs & les équipes de SCRUM
- Collecte des besoins
- Gestion de la roadmap produit
- Gestion et suivi des sous-traitants (développements)
- Coordination de l'intégration du produit avec les différents systèmes d'information opérateurs
- Gestion budgétaire & reporting aux managements
- Supervision des équipes d'exploitations localisées en Roumanie
- Garant de l'intégration & du fonctionnement de bout en bout
- Coordination des équipes d'architectures technique & fonctionnelle

**Technologies utilisées :**

Base de données	Oracle
Développement	Java
MoM	RabbitMQ
Intégration continue	Ansible, Jenkins, SOAPUI
Hébergement	VMWare

**Succès :** Plus de 500 mille cartes SIM vendues par les Business Units.

**Chef de projet Delivery – Orange Labs**

**06/2011 – 09/2012**

**Budget géré :** 700 K€

**Gestion d'équipe :** 7 développeurs & 1 intégrateur

**Visibilité projet :** Top Management d'Orange Business Service

**Langue utilisées :** Français

**Objectifs :** Mise en place d'une solution de collecte des données de compteur d'eau pour le client M2OCity. Plateforme s'intégrant aux systèmes d'information de Veolia Eau (facturation & supervision).

**Réalisations / travaux :**

- Gestion de la relation avec le client & collecte de leurs besoins
- Rédaction des spécifications & du cahier des charges fonctionnel
- En charge de la validation & de la recette des développements
- Gestion de la mise en place des environnements d'hébergement (qualification, pré-prod, prod)
- Coordination des équipes d'architecture & d'intégration
- Gestion budgétaire & du reporting aux managements
- Gestion des risques liés à la roadmap de livraison

**Technologies utilisées :**

Base de données	MySQL
Développement	Java, Tibco
MoM	Tibco
Hébergement	VMWare

**Succès :** Livraison dans les temps. Près de 5 millions de compteurs connectés et jusqu'à 20 millions prévus pour 2020.

**Responsable architecture M2M et NFC – Orange**

**07/2010 – 06/2011**

**Gestion d'équipe :** 3 architectes

**Langues utilisées :** Français & Anglais

**Objectifs :** Garantir une cohérence des architectures sur les programmes M2M & NFC

**Réalisations / travaux :**

- Organiser et suivi des études d'architecture
- Responsable de la « Architecture Design Authority » M2M & NFC
- Pilotage des revues architectures des différents projets
- Assistance aux projets sur les problématiques d'architectures techniques & fonctionnelles
- Rationalisation des briques fonctionnelles (enabler) utilisées par plusieurs projets

## Architecte technique et fonctionnel – ALTEN SIR

10/2008 – 07/2010

**Langues utilisées : Français & Anglais**

**Objectifs :** Prestation de consultant en architecture technique et fonctionnelle chez Orange

**Réalisations / travaux :**

- Réalisation de documents d'architecture technique
- Réalisation de spécifications fonctionnelles (Description des uses-cases, diagramme de séquences, vue organique, etc.)
- Préparation des dossiers pour les processus de validation d'architectures
- Projets :
  - Télévision d'Orange – Architecture technique d'une migration d'infrastructure d'hébergement
  - Mobile payment (Orange Money) - Définition de l'architecture technique
  - M2M – Spécifications fonctionnelles et architecture technique
  - SI de facturation - Définition de l'architecture technique avec des contraintes de hautes disponibilités
  - Windows MSN – Etude de scalabilité
  - EMC – Etude d'une solution de stockage clusterisée (as a Service)
  - On bill payment - Définition de l'architecture technique
  - ...

**Succès :** 250K€/an d'économie sur un projet. Orange Labs Awards 2009 de l'architecture la plus innovante.

## Ingénieur de recherche – INRIA

09/2006 – 09/2008

**Langue utilisée :** Français

**Objectifs :** Participation à la création de trois nouveaux centres de recherche

**Réalisations / travaux :**

- Mises en place de solutions de prévention et de détection d'intrusion (IDP/IPS)
- Mise en place de l'infrastructure réseau
- Automatisation de la création de serveurs virtualisés pour les projets de recherche
- Support aux équipes de recherche
- Gestion du parc informatique
- Etude de sécurisation des services informatiques

**Technologies utilisées :**

Sécurité	Prelude, Snort IDS
Réseau	Cisco
Développement	Python, Script Shell
Hébergement	VMWare

## Certifications

---

<b>PMP – PMI</b>	<b>en cours</b>
<b>Professional Scrum Product Owner – Scrum.org</b>	<b>2015</b>
<b>ITIL v3 Capability RCV - Release, Control and Validation</b>	<b>2013</b>
<b>ITIL v3 Foundation Certification</b>	<b>2012</b>
<b>Project Management Certification</b>	<b>2010</b>

## Etudes

---

<b>Master en Sciences et Technologies Option Réseau &amp; Système d'information – Mention bien</b> Co-Habilitation : Telecom ParisTech (ex-ENST) & Université Paris VI	<b>2006 – 2007</b>
<b>Maitrise en informatique - Mention assez bien</b> Université Paris XI – Paris Sud Orsay	<b>2005 – 2006</b>
<b>Licence en informatique - Mention assez bien</b> Université Paris XI – Paris Sud Orsay	<b>2004 – 2005</b>
<b>DUT en informatique - Mention assez bien</b> IUT d'Orsay – Paris Sud Orsay	<b>2003 – 2004</b>
<b>EPITECH</b> Paris	<b>2000 – 2003</b>
<b>Baccalauréat scientifique – Mention assez bien</b> Paris	<b>1999 – 2000</b>

## Compétences informatiques

---

**Analyse & gestion de projet** : Merise, UML, ITILv3, processus TTM, méthodologie AGILE (SCRUM, KANBAN, ...), PMP

**Réseau & télécom** : Urbanisme, ATM, MPLS, TCP, IP/IPsec, VoIP, VPN, Virtual network, GSM, GPRS, UMTS, HSDPA

**APIs** : SOAP, REST, MQTT, WebSocket, Pub/Sub

**Logiciels** : Visio, Entreprise Architect, Microsoft Project, Office

**Développements** : Java/J2EE, SOAP/ REST, C/Unix, C++, HTML, NodeJS, JavaScript, Perl, PHP, SQL, Python, Script Shell, Android, iOS Swift/Objective-C

**Base de données** : MySQL, Oracle, PostgreSQL, DBA, NoSQL (MongoDB), ElasticSearch

**Big Data** : Esper (Complex Event Processing), Apache Hadoop (MapReduce), Spark

## Langues

---

**Français** : Langue maternelle

**Anglais** : Courant

**Espagnol / Russe** : Notions

## Loisirs

---

**Sports** : aikido/judo (Ceinture noire), ski, tennis/squash, football

## Références

---

**Disponible sur demande**